

# SINERGI MENINGKATKAN NILAI

April, 30<sup>th</sup> 2020



Integration and transform



**IMPORTANT: The following forms part of, and should be read in conjunction with, this presentation.**

Unless otherwise stated, the Company is the source for all data contained in this presentation. This presentation is not directed to, or intended for distribution to or use by, any person or entity that is a citizen or resident or located in any locality, state, country or other jurisdiction where such distribution, transmission, publication, availability or use would be contrary to law or regulation or which would require any registration or licensing within such jurisdiction.

This presentation is made solely for information purposes and does not constitute or form part of any offer for sale or invitation, or solicitation of an offer, to subscribe for or purchase any securities and should not be treated as giving investment advice, and neither this document nor anything contained herein shall form the basis of or be relied on in connection with any contract or commitment whatsoever. This presentation does not constitute a prospectus or other offering circular in whole or in part. Any decision to purchase or subscribe for securities should be made only on the basis of the information contained in a prospectus or offering circular issued by the Company in connection with any such offering. This presentation has no regard to the specific investment objectives, financial situation or particular needs of any recipient.

This presentation contains forward-looking statements that involve risks and uncertainties. Actual future performance, outcomes and results may differ materially from those expressed in forward-looking statements as a result of a number of risks, uncertainties and assumptions. Although the Company believes that such forward-looking statements are based on reasonable assumptions, it can give no assurance that such expectations will be met. Representative examples of these factors include (without limitation) general industry and economic conditions, interest rate trends, cost of capital and capital availability, and competition from other companies. You are cautioned not to place undue reliance on these forward looking statements, which are based on current view of the management on future events.

Information and opinions contained in this presentation are provided for reference of the recipients only and are not to be relied upon as authoritative or without the recipient's own independent verification or taken in substitution for the exercise of the recipient's own judgment. No representation or warranty, either express or implied, is provided in relation to the accuracy, completeness or reliability of the information contained herein. Any reference to past performance should not be taken as an indication of future performance. The information contained in this presentation is subject to changes without notice. In furnishing the presentation, the Company has not undertaken to provide the recipient with access to any additional information or updates. None of the Company warrant or guarantee whatsoever that this presentation will lead to the successful completion or consummation of any transactions.

Accordingly, the Company disclaim any liability whatsoever in connection therewith and with any decisions that might be taken upon the basis of this presentation, directly or indirectly. None of the Company, its affiliates, advisers or representatives shall have any liability whatsoever (in negligence or otherwise) for any loss howsoever arising from any use of this material or otherwise arising in connection with this presentation. In particular, the Company owe no duty to the recipient (except as required by applicable laws) to exercise any judgment on its behalf as to the merits or suitability of any transaction. This document is not intended to provide and should not be relied upon for tax, legal or accounting advice, investment recommendations or a credit or other evaluation of any transaction. The recipient agrees that the merits or suitability of any such transaction to its particular situation will be independently determined by the recipient including consideration of the legal, tax, accounting, regulatory, financial and other related aspects thereof.



# CORPORATE PRESENTATION

## Agenda

1. Sinergi Meningkatkan Nilai
2. Highlight Kinerja Keuangan Pasca Akuisisi
3. Kinerja Q1 2020





**Sinergi dapat dirasakan perusahaan yang bergabung saat nilai perusahaan sebagai unit kesatuan lebih besar daripada nilai mereka sebagai perusahaan yang terpisah. Bagaimana penggabungan usaha dapat menciptakan sinergi?**

#### **Strategi #1: Mengurangi Biaya-biaya atau Peningkatan Efisiensi Operasional**

Saat dua perusahaan bersinergi, perusahaan dapat melakukan kolaborasi dan inovasi yang bertujuan untuk menekan biaya operasional serta merekonfigurasi sumber daya organisasi yang dimiliki melalui kombinasi dan atau pertukaran. Dalam hal ini sebagai contohnya adalah perusahaan dapat menggunakan satu sistem core banking dan atau memanfaatkan jaringan distribusi baik *online* dan *offline* secara bersama-sama guna meningkatkan skala usaha dengan biaya tetap yang lebih rendah per unit aktivitasnya.

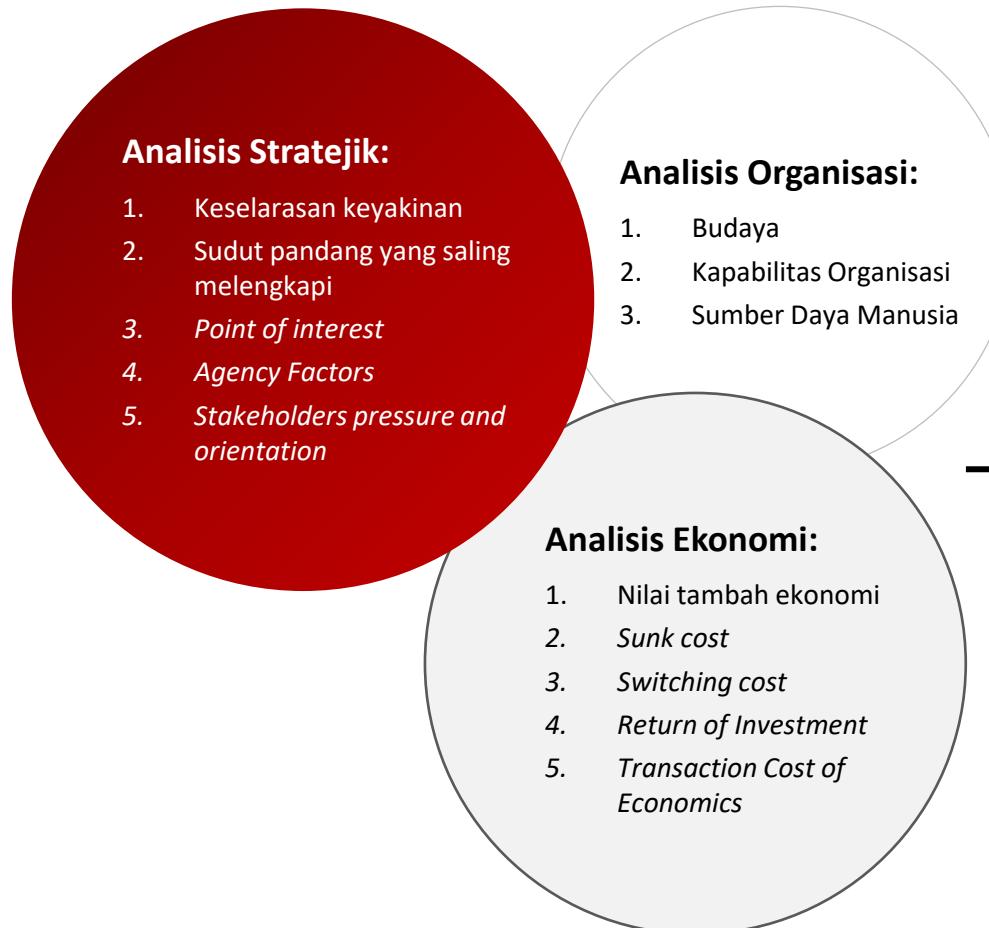
#### **Strategi #2: Integrasi Horizontal**

Perusahaan pengakuisisi dapat membeli perusahaan yang diincar karena perusahaan tersebut memiliki lini produk, wilayah, atau data pelanggan yang dapat melengkapi miliknya sendiri. Dari sinergi yang dilakukan, perusahaan dapat melayani pelanggan dengan jangkauan yang lebih luas daripada saat masih belum melakukan sinergi. Saat ini Bank Banten memiliki kompetensi inti pada layanan bisnis kredit konsumen, khususnya pada sektor nasabah PNS, baik aktif maupun purna karya. Dengan demikian, penciptaan nilai tambah secara ekonomi dapat disinergikan berangkat dari keunggulan kompetitif yang dimiliki Bank Banten saat ini.

#### **Strategi #3: Maximizing Brand Value Proposition**

Integrasi yang dilakukan diharapkan akan mampu meningkatkan persepsi merk antara mitra strategis dan Bank Banten kedepannya dimana keunikan yang dibangun melalui semangat kolaborasi dalam upaya peningkatan kualitas layanan dan skala usaha ini menjadi bukti keunggulan entitas hasil penggabungan dibandingkan dengan para pesaingnya (mis: *Together in Creating Shared Values*)

# Faktor-Faktor Penting dalam Penggabungan Usaha



**Creating Shared  
Values**

**POOLING OF INTEREST**



# CORPORATE PRESENTATION

## Agenda

1. Sinergi dalam Penciptaan Nilai Tambah
2. Highlight Kinerja Keuangan Pasca Akuisisi
3. Kinerja Q1 2020



# Financial Statement and Ratio (Summary)

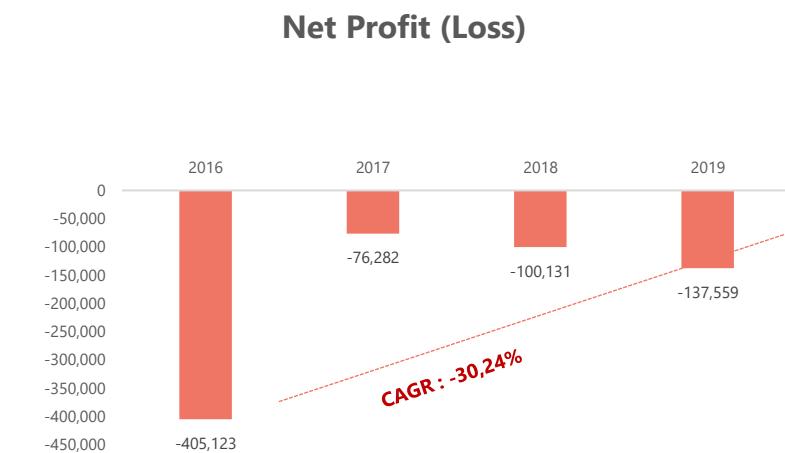
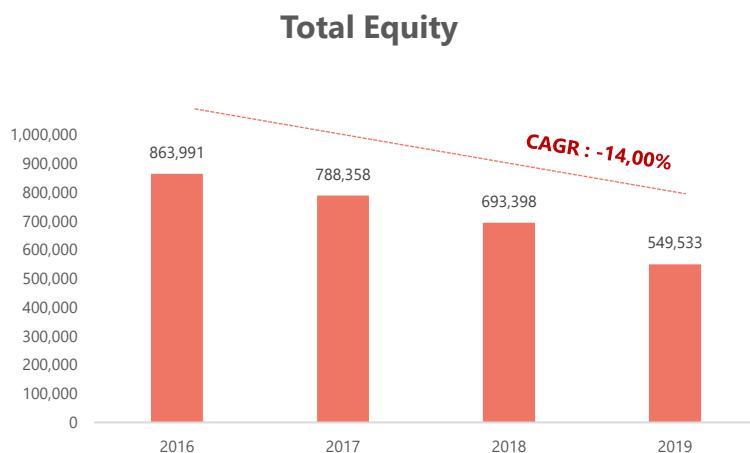
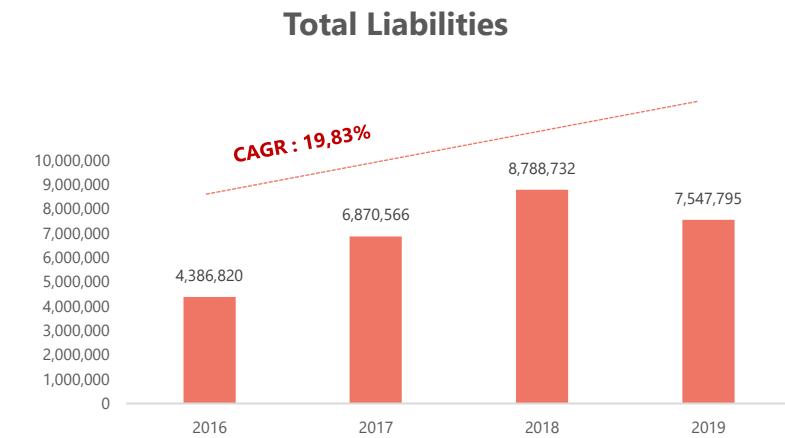
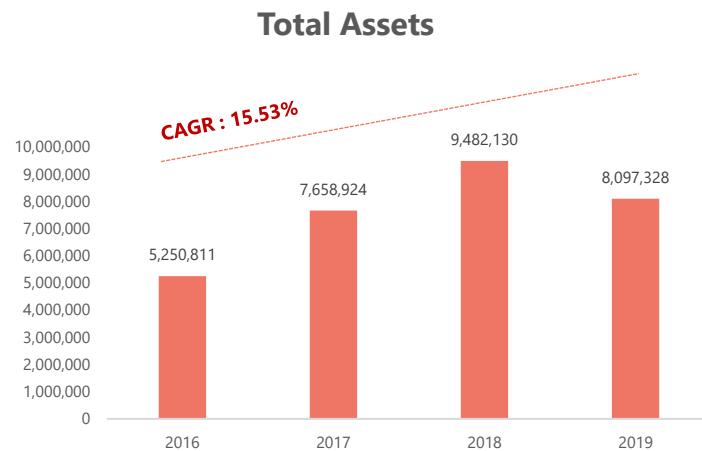
<b>FINANCIAL DATA (in Rp Million)</b>	<b>31 Des 2019</b>	<b>31 Des 2018</b>	<b>31 Des 2017</b>	<b>31 Des 2016</b>
<b>BALANCE SHEET</b>				
Total Assets	8.097.328	9.482.130	7.658.924	5.251.186
Total Liabilities	7.547.795	8.788.732	6.870.566	4.386.820
<b>Total Equity</b>	<b>549.533</b>	<b>693.398</b>	<b>788.358</b>	<b>864.578</b>
<b>PROFIT OR LOSS</b>				
Interest Income	553.871	571.662	528.927	476.898
Interest Expenses	481.024	436.252	344.287	394.915
Net Interest Income	72.847	135.410	184.640	81.983
Other Operating Income	56.500	29.705	59.001	55.322
Operating Profit (Loss)	(180.078)	(134.922)	(103.894)	(510.373)
Profit (Loss) Before Tax	(180.700)	(131.076)	(99.853)	(510.581)
<b>Net Profit (Loss)</b>	<b>(137.559)</b>	<b>(100.131)</b>	<b>(76.285)</b>	<b>(405.123)</b>
Comprehensive Profit (Loss)	(143.865)	(94.960)	(76.220)	(414.940)
Profit (Loss) Per Share	(2,15)	(1,56)	(1,19)	(6,32)



FINANCIAL RATIO	31 DES 2019 (Audited)	31 DES 2018 (Audited)	31 DES 2017 (Audited)	31 DES 2016 (Audited)
ROA	(2,09)	(1,57)	(1,43)	(9,58)
ROE	(60,79)	(26,77)	(15,43)	(83,79)
CAR	10,01	10,04	10,22	13,22
Gross – Non Performing Loans	5,01	5,90	5,37	5,71
Net – Non Performing Loans	4,01	4,92	4,67	4,76
Net Interest Income Margin	1,14	1,96	3,07	1,93
Operating Expense to Operating Income	129,22	121,97	117,66	195,70
Debt to Equity	1.373	1.267	871	507
Debt to Total Assets	93,21	92,69	89,71	83,55

# Financial Highlights (Graphic)

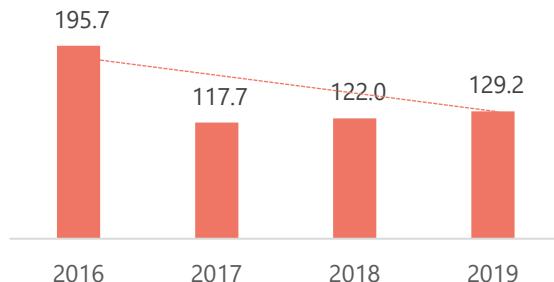
Expressed in million Rupiah, unless otherwise specified



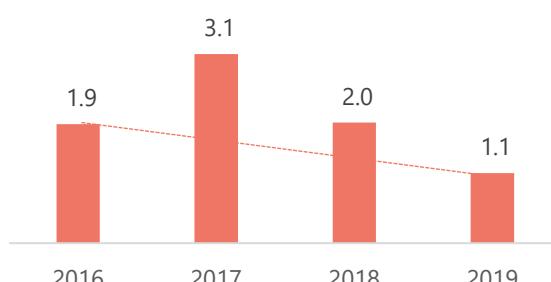
Expressed in million Rupiah, unless otherwise specified



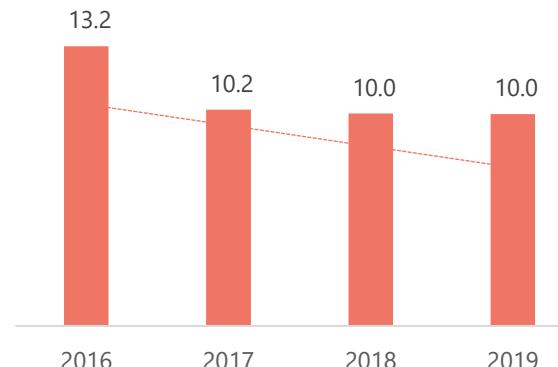
## Operating Expense to Operating Income



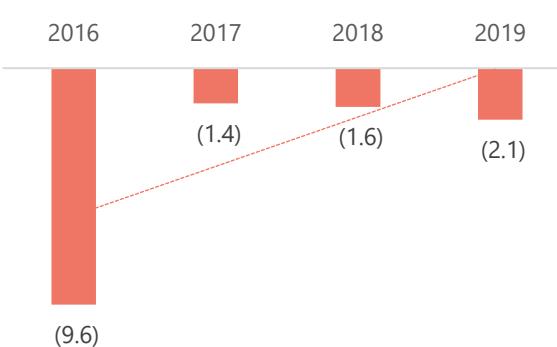
## Net Interest Income Margin



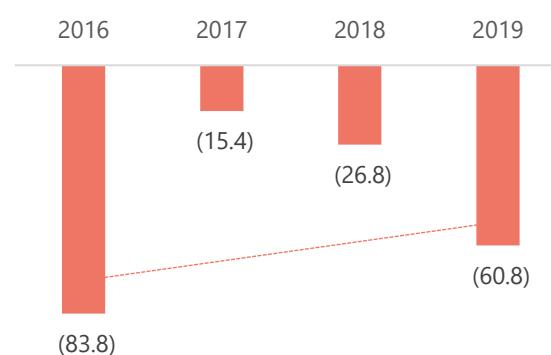
## CAR



## ROA



## ROE



## Debt to Equity





*Billion Rupiah	DEC 2019	2021F	BREAK EVEN POINT
Interest Expenses	481.024	480,278	<b>2,028,336</b>
Operational Expenses	308,662	304,729	
<b>Average Loan</b>	<b>5,337,724</b>	<b>7,366,060</b>	
<b>Cost of Operable Fund</b>	<b>14,79%</b>	<b>10.66%</b>	

One best way for Bank Banten to reach its operational break-even point is to get the company's economies of scale and reduce the cost of operable funds on average to 10.66%. This scenario will be achieved by fulfilling the **potential upside of net loan growth of Rp. 2,028,336 billion** by company.

By calculating the above, then **the need for additional capital to improve the performance of Bank Banten is the minimum of Rp. 500 Billion.**



# CORPORATE PRESENTATION

## Agenda

1. Sinergi dalam Penciptaan Nilai Tambah
2. Highlight Kinerja Keuangan Pasca Akuisisi
3. Kinerja Q1 2020



# Kinerja Keuangan berdasarkan Neraca pada Q1 2020 (YOY)

POS KEUANGAN	(Rp. Juta)			
	Q1 19	Q1 20	Q1 YOY	Q1 YOY %
<b>Aset</b>	<b>8,366,564</b>	<b>8,108,849</b>	<b>(257,715)</b>	<b>-3.1%</b>
<b>Aktiva</b>				
Kas	90,017	132,808	42,791	47.5%
Giro pada Bank Indonesia	448,341	234,842	(213,499)	-47.6%
Giro pada Bank Lain	9,884	5,538	(4,345)	-44.0%
Penempatan pada BI dan Bank Lain	232,000	220,000	(12,000)	-5.2%
Surat Berharga dan Reverse Repo	1,267,922	942,952	(324,970)	-25.6%
Kredit yang Diberikan (Gross):	5,344,332	5,426,072	81,740	1.5%
- UMKM	42,821	55,325	12,504	29.2%
#1 - Konsumen	2,772,812	3,119,882	347,070	12.5%
- Komersial	714,316	605,585	(108,731)	-15.2%
#2 - ex. Pundi dan Eksekutif	1,814,383	1,645,280	(169,103)	-9.3%
<b>Pasiva</b>				
Dana Pihak Ketiga	6,416,823	5,431,836	(984,986)	-15.4%
#3 - Giro Kasda	2,263,408	1,743,639	(519,769)	-23.0%
- Giro Umum	119,380	94,723	(24,657)	-20.7%
#4 - Tabungan	451,521	519,865	68,344	15.1%
#5 - Deposito	3,582,513	3,073,609	(508,904)	-14.2%
Simpanan Bank Lain	1,176,752	1,238,169	61,417	5.2%

Source: Company

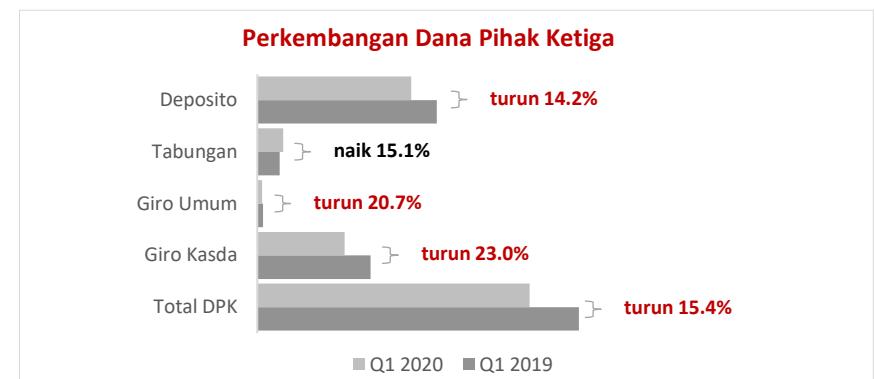
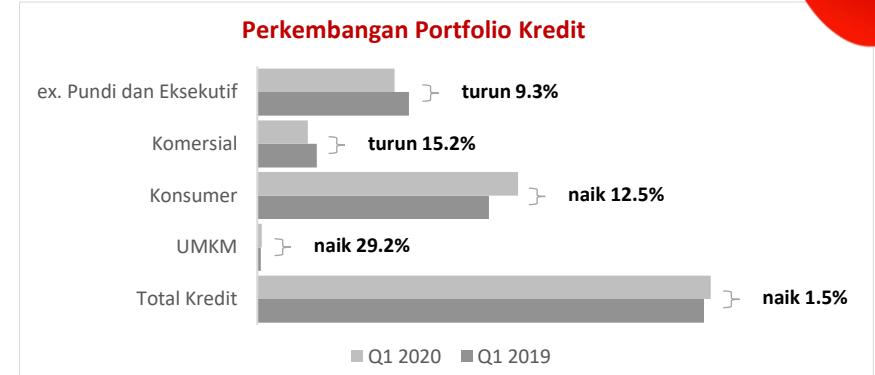
#1 dan #2 : Strategi realokasi portfolio sejalan dengan proses transformasi telah sesuai dengan harapan dimana peningkatan portfolio kredit konsumen yang memiliki margin tinggi serta risiko rendah diikuti dengan penurunan portfolio kredit ex. Pundi dan Eksekutif. Hal ini mengindikasikan bahwa proses reorientasi dan redefinisi strategi bank banten pasca akuisisi telah berjalan baik dan memperkuat fondasi bisnis Bank Banten.

#3, #4 dan #5 : Pandemi COVID-19 telah menurunkan penerimaan pajak daerah dan tranfer dana Pusat ke Daerah dimana Giro Kasda Pemprov Banten mengalami penurunan sebesar Rp. 519,8 miliar pada Q1 2020 dibandingkan dengan periode yang sama tahun sebelumnya. Selain itu, walaupun Perseroan dapat meningkatkan porsi dana murah dengan meningkatnya tabungan, namun seiring dengan ketatnya likuiditas perbankan, penurunan simpanan nasabah dalam bentuk giro umum dan deposito tidak dapat dihindari. Perseroan telah melakukan berbagai upaya untuk dapat mengurangi tekanan likuiditas yang diantaranya termasuk berkomunikasi dengan Pemprov Banten selaku Pihak Utama agar dapat menyelaraskan rencana penggunaan anggaran dalam rangka menjaga keseimbangan intermediasi bank.

Keterangan:   Sesuai ekspektasi  
  Belum sesuai ekspektasi

Hak Cipta © (2020) Bank Banten

Semua hak dilindungi undang-undang. Materi ini adalah milik dan rahasia PT. Bank Pembangunan Daerah Banten, Tbk. dan tidak ada bagian dari bahan ini dapat direproduksi, diterbitkan dalam bentuk apapun dengan cara apapun, elektronik atau mekanis termasuk fotokopi atau informasi atau media penyimpanan sistem maupun materi yang harus diungkapkan kepada pihak ketiga tanpa menyatakan kesepakatan tertulis dari PT. Bank Pembangunan Daerah Banten, Tbk.



Source: Company

# Kinerja Keuangan Berdasarkan Neraca pada Q1 2020 (YTD)

(Rp. Juta)

POS KEUANGAN	Q4 19	Q1 20	Q1 20 YTD	Q1 YTD %
<b>Aset</b>	<b>8,097,328</b>	<b>8,108,849</b>	<b>11,521</b>	<b>0.1%</b>
<b>Aktiva</b>				
Kas	166,984	132,808	(34,176)	-20.5%
Giro pada Bank Indonesia	422,246	234,842	(187,404)	-44.4%
Giro pada Bank Lain	9,994	5,538	(4,456)	-44.6%
Penempatan pada BI dan Bank Lain	159,981	220,000	60,019	-37.5%
Surat Berharga dan Reverse Repo	943,031	942,952	(79)	-0.0%
<b>Kredit yang Diberikan (gross):</b>	<b>5,337,724</b>	<b>5,426,072</b>	<b>88,348</b>	<b>1.7%</b>
- UMKM	46,921	55,325	8,404	17.9%
- Konsumen	3,065,214	3,119,882	54,668	1.8%
- Komersial	525,615	605,585	79,970	15.2%
- ex. Pundi dan Eksekutif	1,699,974	1,645,280	(54,694)	-3.2%
<b>Pasiva</b>				
<b>Dana Pihak Ketiga</b>	<b>5,584,175</b>	<b>5,431,836</b>	<b>(152,339)</b>	<b>-2.7%</b>
- Giro Kasda	952,159	1,743,639	791,480	83.1%
- Giro Umum	354,189	94,723	(259,466)	-73.3%
- Tabungan	575,779	519,865	(55,914)	-9.7%
- Deposito	3,702,047	3,073,609	(628,438)	-17.0%
Simpanan Bank Lain	1,039,153	1,238,169	199,016	19.2%

#1

#2

Source: Company



Source: Info Statistik Perbankan Indonesia - Januari 2020 (OJK)

**#1 : Strategi peningkatan kredit konsumen khususnya segmen pensiunan dan kredit komersial yang menyasar segmen produktif menjadi pendorong utama meningkatnya penyaluran kredit pada Q1 2020.**  
 Hal ini menjadi berita positif ditengah menurunnya penyaluran kredit oleh bank umum secara nasional sebesar 2% berdasarkan data SPI per Januari 2020. Selain itu, NPL netto Bank Banten pun berhasil ditekan hingga berada di kisaran 5% pada Q1 2020 di tengah Pandemi COVID-19, dimana NPL perbankan mengalami peningkatan sebesar 9.5% dari 2.53% pada Desember 2019 menjadi 2.77% pada Januari 2020.

**#2 : DPK perbankan mengalami tekanan berdasarkan SPI Januari 2020 sebesar 0.9% dari Rp. 5,999 T pada Desember 2019 menjadi Rp. 5,942 T pada Januari 2020.** Pengaruh Pandemi COVID-19 juga dirasakan oleh Bank Banten, dimana DPK mengalami penurunan sebesar Rp. 152,3 miliar pada Q1 2020 dibandingkan dengan posisi Q4 2019 di tengah meningkatnya kebutuhan daerah untuk penanganan Pandemi melalui program Jaring Pengaman Sosial (JPS).

**Keterangan:**   Sesuai ekspektasi  
  Belum sesuai ekspektasi

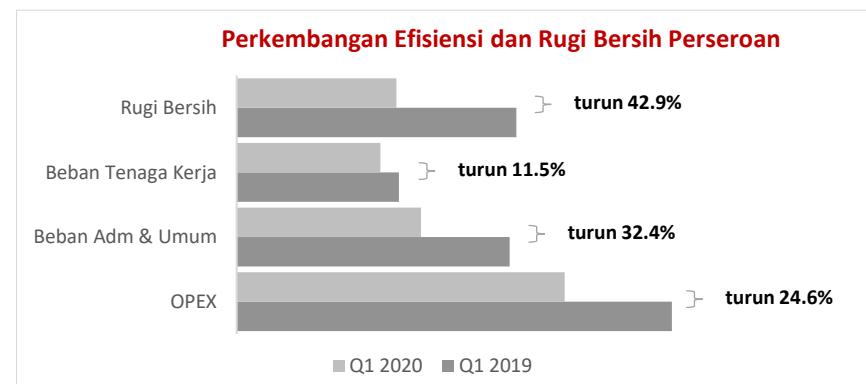
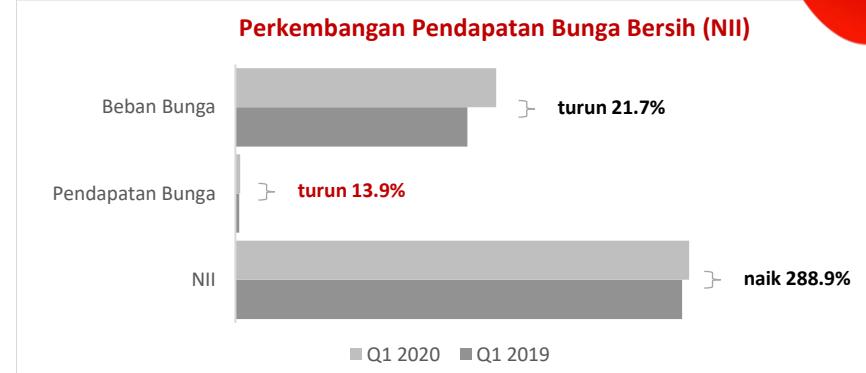
Hak Cipta © (2020) Bank Banten

Semua hak dilindungi undang-undang. Materi ini adalah milik dan rahasia PT. Bank Pembangunan Daerah Banten, Tbk. dan tidak ada bagian dari bahan ini dapat direproduksi, diterbitkan dalam bentuk apapun dengan cara apapun, elektronik atau mekanis termasuk fotokopi atau informasi atau media penyimpanan sistem maupun materi yang harus diungkapkan kepada pihak ketiga tanpa menyatakan kesepakatan tertulis dari PT. Bank Pembangunan Daerah Banten, Tbk.

# Kinerja Keuangan Berdasarkan Income Statement pada Q1 2020

(Rp. Juta)				
POS KEUANGAN	Q1 19	Q1 20	Q1 YOY	Q1 YOY %
<b>NII</b>				
Pendapatan Bunga	140,059	120,612	(19,447)	-13.9%
Beban Bunga	(136,544)	(106,942)	(29,602)	-21.7%
<b>#1 Pendapatan Bunga Bersih</b>	<b>3,515</b>	<b>13,670</b>	<b>10,155</b>	<b>288.9%</b>
<b>OPEX</b>				
Beban Adm & Umum	(54,395)	(36,750)	(17,644)	-32.4%
Beban Tenaga Kerja	(32,349)	(28,616)	(3,733)	-11.5%
Beban Operasional Lainnya	0	0	0	-
<b>#2 Total Beban Operasional</b>	<b>(86,743)</b>	<b>(65,366)</b>	<b>(21,377)</b>	<b>-24.6%</b>
<b>NII/OPEX</b>	<b>0.04</b>	<b>0.21</b>	<b>0.17</b>	<b>425.0%</b>
Pendapatan Operasional Lain	9,314	9,788	474	5.1%
<b>Pre Provision Operating Profit (Loss)</b>	<b>(73,915)</b>	<b>(41,908)</b>	<b>(32,007)</b>	<b>-43.3%</b>
Pendapatan (Beban) Non Operasional	40	192	152	378.1%
Laba (Rugi) sebelum Pajak	(73,874)	(41,716)	(32,159)	-43.5%
Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan	18,080	9,850	(8,230)	-45.5%
<b>#3 Laba (Rugi) Bersih</b>	<b>(55,795)</b>	<b>(31,866)</b>	<b>(23,929)</b>	<b>-42.9%</b>

Source: Company



Source: Company

**#1** : Perbaikan fundamental terhadap komposisi pendapatan dan beban bunga telah menunjukkan hasil yang positif dimana Pendapatan Bunga Bersih mengalami peningkatan sebesar Rp. 10.2 miliar atau meningkat sebanyak 288.9% dari Rp. 5.5 miliar pada Q1 2019 menjadi Rp. 13.7 miliar pada Q1 2020. Peningkatan kinerja ini menunjukkan keberhasilan perseroan dalam menjaga keselarasan intermediasi serta perbaikan dalam pengelolaan portfolio kredit seraya menekan tingkat suku bunga dana yang diberikan kepada nasabah.

**#2 dan #3** : Perbaikan fundamental juga mampu ditunjukkan oleh Perseroan seiring dengan meningkatnya dampak positif atas upaya efisiensi yang dilakukan, dimana total beban operasional mampu ditekan hingga Rp. 21.4 miliar atau turun sebesar 24.6% secara Year on Year, dari Rp. 86.7 miliar pada Q1 2019 menjadi Rp. 65.4 miliar pada Q1 2020. Dengan perbaikan dari kedua indikator kinerja keuangan tersebut, Perseroan mampu menekan kerugian bersih sebesar Rp. 23.9 miliar atau turun sebesar 42.9% secara YoY, dari rugi bersih Rp. 55.8 miliar pada Q1 2019 menjadi Rp. 23.9 miliar pada Q1 2020.

**Keterangan:**  Sesuai ekspektasi  
 Belum sesuai ekspektasi

Hak Cipta © (2020) Bank Banten

Semua hak dilindungi undang-undang. Materi ini adalah milik dan rahasia PT. Bank Pembangunan Daerah Banten, Tbk. dan tidak ada bagian dari bahan ini dapat direproduksi, diterbitkan dalam bentuk apapun dengan cara apapun, elektronik atau mekanis termasuk fotokopi atau informasi atau media penyimpanan sistem maupun materi yang harus diungkapkan kepada pihak ketiga tanpa menyatakan kesepakatan tertulis dari PT. Bank Pembangunan Daerah Banten, Tbk.

# Kinerja Keuangan Berdasarkan Rasio Keuangan Utama pada Q1 2020

POS KEUANGAN	Q1 19	Q1 20	Q1 YOY	(Rp. Juta) Q1 YOY %
<b>PERMODALAN</b>				
Modal Inti	258,207	117,432	(140,775)	-54.5%
Modal Pelengkap	32,582	13,800	(18,782)	-57.6%
#1 Total Modal	290,789	131,232	(159,557)	-54.9%
<b>KUALITAS AKTIVA</b>				
#2 NPL - Gross	5.14%	5.04%	-0.10%	-1.95%
NPL - Netto	4.20%	4.15%	-0.05%	-1.19%
<b>RENTABILITAS</b>				
ROA	-3.33%	-2.08%	21.53%	-90.77%
ROE	-79.04%	-99.87%	-16.49%	-92.89%
<b>LIKUIDITAS</b>				
#3 LFR	83.28%	103.16%	19.9%	23.9%
AL/NCD	73.04%	9.66%	-63.4%	-86.8%
AL/DPK	13.76%	1.77%	-12.0%	-87.1%
<b>EFISIENSI</b>				
NIM	0.1%	0.8%	0.7%	700.0%
#4 BOPO	149.4%	132.1%	-17.3%	-11.6%

Source: Company

#1 : Sebagaimana diketahui, permodalan menjadi isu utama dalam mencapai skala usaha yang harus dipenuhi untuk mencapai titik impas secara operasional. Sesuai dengan keterbukaan informasi yang telah disampaikan oleh Perseroan, Bank Banten saat ini sedang menindaklanjuti upaya kemitraan strategis dalam rangka penguatan permodalan yang dapat pula dilakukan melalui mekanisme aksi korporasi yang tengah berjalan dengan prakiraan jumlah dana yang diperoleh sebesar Rp. 500 miliar.

#2 dan #4 : Upaya reorientasi strategi yang tengah dilakukan Perseroan telah memberikan hasil positif dimana rasio kredit bermasalah (gross) telah mengalami penurunan sebesar 0.1% secara YoY dari 5.14% pada Q1 2019 menjadi 5.04% pada Q1 2020. Selain itu, upaya efisiensi juga telah berhasil memperbaiki kinerja keuangan Perseroan dimana indicator BOPO mengalami perbaikan sebesar 17.3% secara YoY dari 149.4% pada Q1 2019 menjadi 132.1% pada Q1 2020.

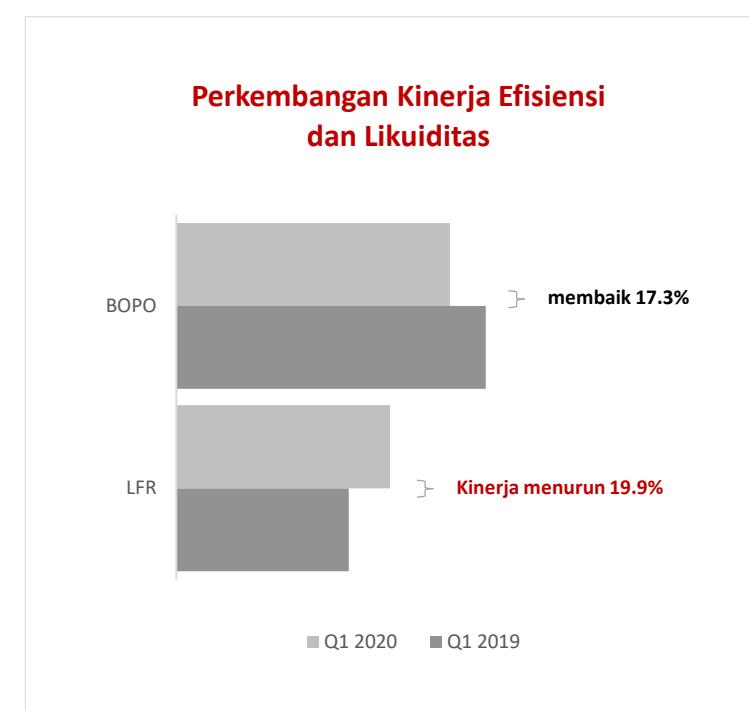
#3 : Namun demikian, Perseroan tidak dapat menghindari tekanan likuiditas yang terjadi bersamaan dengan Pandemi COVID-19, dimana indikator likuiditas, LFR mengalami kenaikan sebesar 19.9% secara YoY, dari 83.28% pada Q1 2019 menjadi 103.16% pada Q1 2020.

Keterangan:   Sesuai ekspektasi

  Belum sesuai ekspektasi

Hak Cipta © (2020) Bank Banten

Semua hak dilindungi undang-undang. Materi ini adalah milik dan rahasia PT. Bank Pembangunan Daerah Banten, Tbk. dan tidak ada bagian dari bahan ini dapat direproduksi, diterbitkan dalam bentuk apapun dengan cara apapun, elektronik atau mekanis termasuk fotokopi atau informasi atau media penyimpanan sistem maupun materi yang harus diungkapkan kepada pihak ketiga tanpa menyatakan kesepakatan tertulis dari PT. Bank Pembangunan Daerah Banten, Tbk.



Source: Company

**Head Office**

**PT Bank Pembangunan Daerah Banten Tbk**  
Jl. Sudirman Lingkungan Kemang  
Ruko Sembilan No.4, 5 dan 6 Serang, Banten  
Telp. : (0254) 7917346  
E-mail : corporate.secretary@bankbanten.co.id  
Website : www.bankbanten.co.id

Bridging Access  
toward Quality Growth

